

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина	Б1.О.03 Стратегическое и проектное управление	
Направление подготовки	(шифр, наименование учебной дисциплины) 08.04.01 Строительство	
Направленность(и)	(код, полное наименование направления подготовки) Речные и подземные гидротехнические сооружения	
Уровень образования	(полное наименование направленности (ей) ОПОП направления подготовки) высшее образование - магистратура	
Форма(ы) обучения	(бакалавриат, специалитет, магистратура) очная, заочная	
Факультет	(очная, очно-заочная, заочная) Инженерно-мелиоративный (ИМФ)	
Кафедра	(полное наименование факультета, сокращённое) Менеджмента и информатики (МиИ)	
ФГОС ВО (3++) направления утверждён приказом Минобрнауки России	(полное, сокращённое наименование кафедры) 31.05.2017 приказ № 482	
Год начала реализации ОП	(дата утверждения ФГОС ВО (3++), № приказа) 2019	
Разработчик (и)	доц. каф. МиИ (должность, кафедра)	Турянская Н.И. (Ф.И.О.)
Обсуждена и согласована:	(подпись)	
Кафедра МиИ	протокол № 5 от « 24 » января 2019 г. (сокращённое наименование кафедры)	
Заведующий кафедрой	(подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)
Заведующая библиотекой	(подпись)	Чалая С.В. (Ф.И.О.)
Учебно-методическая комиссия факультета	протокол № 6 от « 30 » 01 2019 г.	

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине **Стратегическое и проектное управление**, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, направлены на формирование следующих компетенций:

Универсальные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и название универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции
<i>Системное критическое мышление</i>	<i>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</i>	<i>УК-1.1 Описание сути проблемной ситуации</i>
		<i>УК-1.2 Выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними</i>
		<i>УК-1.3 Сбор и систематизация информации по проблеме</i>
		<i>УК-1.4 Оценка адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации</i>
		<i>УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации</i>
		<i>УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации</i>
		<i>УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации</i>
<i>Разработка и реализация проектов</i>	<i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i>	<i>УК-2.1 Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта</i>
		<i>УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для реализации проекта</i>
		<i>УК-2.3 Разработка плана реализации проекта</i>
		<i>УК-2.4 Контроль реализации проекта</i>
		<i>УК-2.5 Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке</i>
<i>Командная работа и лидерство</i>	<i>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая</i>	<i>УК-3.1 Разработка целей команды в соответствии с целями проекта</i>
		<i>УК-3.2 Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников</i>

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и название универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции
	<i>командную стратегию для достижения поставленной цели</i>	<i>УК-3.3 Разработка и корректировка плана работы команды</i>
		<i>УК-3.4 Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия</i>
		<i>УК-3.5 Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды</i>
		<i>УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией</i>
		<i>УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности</i>
		<i>УК-3.8 Оценка эффективности работы команды</i>
		<i>УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации</i>
		<i>УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды</i>

Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория (группа) общепрофессиональных компетенций	Код и название общепрофессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции
не предусмотрено	не предусмотрено	не предусмотрено

Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
не предусмотрено	не предусмотрено

Рекомендованные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
не предусмотрено	не предусмотрено

2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоёмкость в часах				
	Очная форма			Заочная форма	
	семестр			курс	
	3		Итого	2	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:	28		28	8	8
Лекции	14		14	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	-		-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	14		14	4	4
Семинары (С)	-		-	-	-
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	40		40	60	60
Курсовой проект (работа)	-		-	-	-
Расчётно-графическая работа	20		20	-	-
Реферат	-		-	-	-
Контрольная работа	-		-	20	20
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	20		20	40	40
Подготовка к зачету	4		4	4	4
Подготовка и сдача экзамена	-		-		
Общая трудоёмкость	часов	72	72	72	72
	ЗЕТ	2	2	2	2
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт		зачёт		зачёт	зачёт
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.		РГР, 1		РГР, 1	Контр., 1 Контр., 1

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Очная форма обучения

3.1.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Общие понятия и методология стратегического и проектного управления	3	2	-	2	-	2	-	6
2	Стратегическое управление	3	4	-	4	8	8	-	24
3	Проектное управление	3	8	-	8	12	10	-	38
	Подготовка к итоговому контролю	зачёт	3	-	-	-	-	4	4
		экзамен	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		3	14	-	14	20	20	4	72

3.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	3	<p>Тема 1. Введение в дисциплину «Стратегическое и проектное управление»</p> <p>Основные понятия курса: миссия, цели, стратегия, план, проект, программа, портфель программ, проектов. Стратегическое управление, история его развития. Стратегическое мышление. Роль критического анализа в формировании стратегического мышления. Основные этапы процесса стратегического управления. Методы стратегического управления. Стратегические проблемы и процесс их решения. Роль проектного управления в реализации стратегии. История развития проектного управления в России и за рубежом. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами. Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами. Методы управления проектами и программами. Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники и заинтересованные лица проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта, его основные этапы: инициализация, планирование, реализация, завершение.</p>	2	ПК1
2	3	<p>Тема 2. Стратегический анализ</p> <p>Понятие «стратегический анализ» Объекты стратегического анализа, его цели и основные результаты. Этапы стратегического анализа. Виды стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основной аналитический инструментарий. Методы критического анализа в стратегическом управлении.</p> <p>Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.</p> <p>Выбор методов стратегического анализа, адекватных проблемной ситуации. Стратегический анализ внешней среды организации и его основные методы: матрицы возможностей и угроз, PEST-анализ, "Резюме анализа внешних стратегических факторов" (EFAS), стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования.</p> <p>Стратегический анализ внутренней среды организации и его основные методы: контрольная карта сильных и слабых сторон организации, ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.</p> <p>Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации. Методы SWOT и TOWS. Применение методов SWOT и TOWS для решения проблемных</p>	2	ПК1

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>ситуаций и выработки стратегии действий в различных сферах профессиональной деятельности выпускников. Выбор способа обоснования стратегического решения в проблемной ситуации.</p> <p>Использование методов стратегического анализа на примере конкретных ситуаций (<i>case-study</i>).</p>		
2	3	<p>Тема 3. Формулирование целей и стратегий</p> <p>Иерархия целевых установок организации. Видение, его значение. Влияние стратегического видения на формирование стратегии организации и её проектную деятельность. Миссия организации, ее значение, функции и элементы. Методические рекомендации для формирования миссии организации. Цели организации, их классификация. Процесс формирования целей организации. «Дерево целей» организации как инструмент взаимосогласования и обеспечения непротиворечивости целей, правила его построения на примере конкретной ситуации (<i>case-study</i>). Ранжирование целей организации. Стратегическая карта и система сбалансированных показателей.</p> <p>Классификация стратегий организации. Стратегическая пирамида: Корпоративные стратегии, бизнес-стратегии и функциональные стратегии, операционные стратегии, стратегии команд, личные (индивидуальные) стратегии сотрудников. Стратегии развития, их классификация. Конкурентные стратегии. Стратегия производства. Инновационные стратегии. Стратегия управления персоналом. Риски, связанные с реализацией различных стратегий и методы их снижения.</p> <p>Основные методологические подходы к выработке стратегии. Модели выработки стратегии. Ограничения при формировании стратегии. Оценка выбранной стратегии. Организация деятельности по разработке стратегии.</p> <p>Организационные вопросы использования различных стратегий. Разработка и обоснование стратегического плана.</p>	2	ПК1
3	3	<p>Тема 4. Реализация стратегии с использованием механизма проектного управления</p> <p>Формирование портфелей программ и проектов в соответствии с видением, целями и стратегией организации. Ролевая структура проекта. Организационные формы (структуры) управления проектной деятельностью в организации, их классификация, преимущества и недостатки.</p> <p>Понятие «инициализация» проекта. Этапы инициализации. Средства и процедуры инициализации. Результаты инициализации. Факторы, обуславливающие появление проектов. Формулирование целей, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта в соответствии с целевыми установками организации и её стратегией. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её содержание. Отбор и определение</p>	2	ПК2

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>приоритетности проектов. Методы и критерии отбора проектов. Ранжирование проектов. Анализ и экспертиза проектов. Документальное оформление решения о начале деятельности по проекту. Устав проекта, его цели и элементы. Паспорт проекта, его форма.</p>		
		<p>Тема 5. Формирование команды проекта и организация её эффективной деятельности.</p> <p>Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта. Организационные аспекты формирования команды. Модель формирования эффективной команды проекта. Кадровое планирование команды. Категории компетенций персонала команды проекта. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности. Управление мотивацией участников проекта.</p> <p>Классификация типов совместной деятельности людей. Процессы организации совместной деятельности членов команды проекта. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта. Формирование организационной культуры команды проекта. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Презентация результатов собственной и командной деятельности.</p>	2	ПК2
3	3	<p>Тема 6. Планирование проекта</p> <p>Понятие «планирование проекта», процедуры и процессы планирования. Уровни планирования. Ключевые понятия процессов планирования: работы, вехи, сроки.</p> <p>Виды планов, используемых в управлении проектами: концептуальный план проекта, стратегический план реализации проекта, тактические (детальные) планы реализации проекта. Разработка плана реализации проекта. План-график проекта. Последовательность шагов планирования проекта. Типичные ошибки планирования и их последствия.</p> <p>Ресурсное планирование проекта. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.</p>	2	ПК2

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
3	3	<p>Тема 7. Реализация проекта</p> <p>Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта. Координация деятельности исполнителей проекта. Контроль реализации проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.</p> <p>Основные виды деятельности в процессе завершения проекта: сдача в эксплуатацию результатов работ по проекту (утверждение проекта), закрытие контрактов и счетов, гарантийное обслуживание продукции проекта, анализ и оценка достигнутых результатов, составление окончательного отчета по проекту, его визирование, архивирование проектной документации. Итоговый отчет о завершении проекта. Сбор извлечённых уроков.</p>	2	ПК2

3.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	3	Анализ и решение проблемной ситуации в деятельности организации отрасли методами стратегического и проектного управления (Case-study).	2	ТК1
2	3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации отрасли, выработка её стратегии методом SWOT (Case-study).	2	ТК1
2	3	Построение дерева целей организации и составление стратегической карты. Ранжирование целей организации (Case-study).	2	ТК1
3	3	Разработка устава проекта (Case-study).	2	ТК2
3	3	Формирование команды проекта в организации отрасли, разработка её целей и стратегии (Case-study).	2	ТК2
3	3	Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников (Case-study).	2	ТК2
3	3	Оценка эффективности реализации проекта с помощью метода освоенного объема. Разработка корректирующих воздействий (Case-study).	2	ТК2

3.1.4 Лабораторные занятия *не предусмотрено*

3.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1	3	Изучение теоретического материала: вопросов «История развития стратегического управления» и «История развития проектного управления в России и за рубежом», работа с электронной библиотекой.	2	ПК1
1	3	Итого по разделу 1	2	ПК1
2	3	Самостоятельный сбор и систематизация стратегической информации по проблеме, возникшей в деятельности организации отрасли. Оценка адекватности и достоверности собранной информации (решение проблемной задачи)	4	ТК1
2	3	Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации в деятельности организации отрасли (решение проблемной задачи)	4	ТК1
2	3	Написание введения к РГР на тему «Стратегическое и проектное управление в деятельности организации» Выполнение первого раздела РГР «1 Выработка стратегии организации»	8	ТК3
2	3	Итого по разделу 2	16	ТК1, ТК3
3	3	Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта. Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами (решение проблемной задачи)	2	ТК2
3	3	Изучение организационных структур управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками	3	ПК2, ТК2
3	3	Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов в организации отрасли	2	ТК2
3	3	Выполнение второго раздела РГР «2 Планирование проекта» и написание заключения	12	ТК3
3	3	Создание презентации с помощью программного продукта Microsoft PowerPoint для защиты РГР в режиме видеоконференции в Microsoft Teams	3	ТК3
3	3	Итого по разделу 3	22	ПК2, ТК2, ТК3
1-3	3	Всего СР в семестре	40	-
Подготовка к итоговому контролю (зачёт)			4	ИК

3.2 Заочная форма обучения

3.2.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич.занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат, Констр.	Другие виды СРС		
1	Стратегическое управление	2	2	-	2	10	20	-	34
2	Проектное управление	2	2	-	2	10	20	-	34
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	2	-	-	-	-	4	4
		экзамен	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		2	4	-	4	20	40	4	72

3.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)
1	2	Тема1. Стратегическое управление деятельностью организации отрасли Основные понятия курса: миссия, цели, стратегия, план, проект, программа, портфель программ, проектов. Основные этапы процесса стратегического управления. Методы стратегического управления. Стратегические проблемы и процесс их решения. Стратегический анализ, его виды и методы. Иерархия целевых установок организации. Формулирование миссии и целей. Классификация стратегий организации. Основные методологические подходы к выработке стратегии. Модели выработки стратегии. Управление реализацией стратегии. Роль проектного управления в реализации стратегии.	2
2	2	Тема 2. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники и заинтересованные лица проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта, его основные этапы: инициализация, планирование, реализация, завершение. Формирование команды проекта и организация её эффективной деятельности. Методы управления проектами, используемые на различных этапах его жизненного цикла.	2

3.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации отрасли, формулирование её целевых установок и выработка стратегии методом SWOT (Case-study).	2
2	2	Формирование команды проекта в организации отрасли, разработка её целей и стратегии. Разработка плана реализации проекта. Оценка эффективности реализации проекта с помощью метода освоенного объёма. Разработка корректирующих воздействий (Case-study).	2

3.2.4 Лабораторные занятия

не предусмотрено.

3.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1	2	Самостоятельное изучение вопросов: История развития стратегического управления Организация деятельности по разработке стратегии	10
1	2	Решение ситуационных задач по стратегическому анализу внешней среды строительной организации	2
1	2	Решение ситуационных задач по стратегическому анализу внутренней среды строительной организации	2
1	2	Решение ситуационных задач по выбору стратегий строительных организации с использованием портфельных моделей	2
1	2	Построение стратегической карты строительной организации	2
1	2	Решение ситуационных задач, связанных с реализацией стратегий строительных организаций	2
1	2	Выполнение первого и третьего задания контрольной работы	10
		<i>Итого по разделу 1</i>	30
2	2	Самостоятельное изучение вопросов: История развития проектного управления в России и за рубежом. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами. Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами.	6
2	2	Решение проблемной задачи: Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта, реализуемого в сфере профессиональной деятельности Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами	2
2	2	Описание внешней и внутренней среды проекта, реализуемого в сфере профессиональной деятельности, формулирование его целей, задач, ожидаемых результатов.	2
2	2	Изучение организационных структур управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками	2
2	2	Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов в	2

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов		Трудоемкость (час.)
		организации отрасли		
2	2	Создание презентации с помощью программного продукта Microsoft PowerPoint для инициализации проекта в сфере профессиональной деятельности в режиме видеоконференции в Microsoft Teams		4
2	2	Решение ситуационных задач по оценке и снижению рисков проектов, реализуемых в сфере профессиональной деятельности.		2
2	2	Выполнение второго и четвертого задания контрольной работы		10
		Итого по разделу 2		30
		Всего СР в семестре		60
Подготовка к итоговому контролю (зачёт)				4

3.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Код и наименование индикаторов компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
<i>УК-1.1 Описание сути проблемной ситуации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-1.2 Выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-1.3 Сбор и систематизация информации по проблеме</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-1.4 Оценка адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+

Код и наименование индикаторов компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
<i>УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-2.1 Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для реализации проекта</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-2.3 Разработка плана реализации проекта</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-2.4 Контроль реализации проекта</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-2.5 Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.1 Разработка целей команды в соответствии с целями проекта</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.2 Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.3 Разработка и корректировка плана работы команды</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.4 Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+

Код и наименование индикаторов компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
<i>УК-3.5 Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.8 Оценка эффективности работы команды</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации</i>	+	<i>не предусмотрено.</i>	+	+	+
<i>УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды</i>	+		+	+	+

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения.
3. История развития стратегического управления.
4. История развития проектного управления.
5. Стратегическое мышление и его формирование.
6. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
7. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
8. Стратегические проблемы и процесс их решения.

9. Участники процесса стратегического управления.
10. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
11. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
12. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
13. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
14. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
15. Иерархия целевых установок организации.
16. Видение организации, его значение.
17. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
18. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
19. Ранжирование целей.
20. Требования, предъявляемые к целям организации.
21. Процесс формирования стратегических целей.
22. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
23. Дерево целей и правила его построения.
24. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
Виды стратегического анализа.
25. Методы стратегического анализа внешней среды организации отрасли.
26. Методы стратегического анализа внутренней среды организации отрасли.
27. Конкурентные преимущества организаций отрасли и методы их формирования.
28. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
29. Стратегии развития, их классификация.
30. Конкурентные стратегии.
31. Стратегия производства.
32. Инновационные стратегии.
33. Стратегия управления персоналом.
34. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
35. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
36. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
37. Понятие «программа». Пакеты программ. .
38. Методы управления проектами и программами.
39. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта.
40. Участники и заинтересованные лица проекта.
41. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
42. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
43. Модель формирования эффективной команды проекта.
44. Кадровое планирование команды.
45. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
46. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
47. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.

48. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
49. Управление мотивацией участников проекта.
50. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
51. Формирование организационной культуры команды проекта.
52. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
53. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Презентация результатов собственной и командной деятельности.
54. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
55. Планирование проекта, его процессы
56. Календарное планирование, его методы.
57. Ресурсное планирование.
58. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
59. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
60. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построить матрицу возможностей для строительной организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для строительной организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.
8. Изобразить организационную структуру команды проекта.
9. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.
10. Выполнить структуризацию работ по проекту.
11. Построить матрицу распределения ответственности.
12. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
13. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
14. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
15. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Промежуточная аттестация студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине «Стратегическое и проектное управление».

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра осуществляется постоянный текущий контроль по результатам проведения практических занятий и выполнения расчетно-графической работы.

По дисциплине формами текущего контроля являются:

ТК1: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Анализ и решение проблемной ситуации в деятельности организации отрасли методами стратегического и проектного управления, Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации отрасли, выработка её стратегии методом SWOT, Построение дерева целей организации и составление стратегической карты. Ранжирование целей организации. (max **10** б.).

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Разработка устава проекта, Формирование команды проекта в организации отрасли, разработка её целей и стратегии, Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников, Оценка эффективности реализации проекта с помощью метода освоенного объёма. Разработка корректирующих воздействий (max **10** б.).

ТК3: выполнение и защита РГР (max **10** баллов).

В течение семестра проводятся **2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме письменного опроса или электронного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл **20** баллов.

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.

Все виды контроля могут осуществляться как с использованием традиционных образовательных технологий, так и с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде Института.

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИЙ». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также приобретение студентами навыков стратегического и проектного управления в строительных и проектных организациях.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Титульный лист (1с.)

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1 Разработка целей и стратегии организации (6 с.);

2 Формирование пакета программ и проектов для реализации стратегии организации (3 с.);

3 Планирование проекта (7 с.);

Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчетно-графической работе студент должен привести цель и задачи её выполнения, дать краткую характеристику организации и сформулировать её миссию.

В первом разделе расчетно-графической работы обучающемуся необходимо выполнить стратегический анализ внешней и внутренней среды организации с выявлением и анализом проблемных ситуаций, разработать стратегические цели и стратегию организации, а также построить стратегическую карту, которая демонстрирует причинно-следственные связи между стратегическими целями в соответствии с выбранной стратегией.

Во втором разделе студент формирует пакет программ и проектов, обеспечивающих реализацию стратегии организации.

В третьем разделе обучающийся осуществляет планирование одного из проектов, необходимых для реализации стратегии. При этом формулируются цели, задачи и ожидаемые результаты проекта, в соответствии с ними разрабатываются цели команды проекта. Строится организационная структура команды проекта, определяются функциональные и ролевые критерии отбора участников, и выбирается стратегия формирования команды. Выполняется структуризация проекта и строится матрица распределения ответственности. Разрабатывается план реализации проекта. Выполняется анализ проектных рисков по стадиям проекта, и разрабатываются мероприятия по их снижению.

В заключении расчетно-графической работы обучающемуся необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам, перечислив основные мероприятия плана управления рисками и тактического плана.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. Защита проходит в виде доклада с использованием презентации студентом результатов собственной деятельности.

При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Контрольная работа выполняется на тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ».

Работа состоит из четырех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенному вопросу. Первое задание предполагает освещение вопроса в области стратегического управления, а второе – в области проектного управления деятельностью организации.

В третьем задании требуется проанализировать проблемную ситуацию в деятельности организации, разработать стратегию действий организации и сформировать пакет проектов для реализации стратегии.

В четвертом задании обучающемуся необходимо выполнить планирование одного из проектов, входящих в сформированный при выполнении третьего задания пакет: сформулировать цели проекта, построить организационную структуру команды проекта, определить критерии отбора участников, выбрать стратегию формирования команды, выполнить структуризацию проекта и построить матрицу распределения ответственности, разработать план реализации проекта.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Литература

Основная

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> - Загл. с экрана – 17.01.2019.
2. Панов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Панов, И.О. Коробейников, В.А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-238-01052-4 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
3. Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / И.К. Ларионов [и др.]; под ред. И.К. Ларионова. — Электрон. дан. — М. : Дашков и Ко, 2015. — 235 с. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221293> — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5.- Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 17.01.2019.

Дополнительная

1. Долгов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Долгов, Е.А. Прокопенко. - 4-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Флинта», 2016. - 278 с. - (Экономика и управление). - ISBN 978-5-9765-0146-1 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145> — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
2. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
3. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
4. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
5. Турянская, Н.И. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс] : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2018. - ЖМД; PDF; 1,56 МБ– Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

6. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / В.Н. Островская [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 400 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/103076>. — Загл. с экрана. - 17.01.2019.
7. Управление проектами [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01 Пед. образование, 44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 453 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
8. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. – ЖМД; PDF; 6,24 МБ – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

5.2 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Центра проектного менеджмента РАНХиГС	https://pm.center (свободный)
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/ (в локальной сети ВУЗа - свободный [соглашение OVS для решений ES #V2162234], при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера).
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-пароллю)

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2018 - 2019 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2018/2019	Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань»	с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г
2018/2019	Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
2018/2019	Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань»	с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г
2018/2019	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2018/2019	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

6. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий

Назначение, номер и адрес аудитории	Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения, в т.ч. виртуальными аналогами оборудования
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p>
<p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Nettop Intel FtomD525 – 14 шт.; – Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.;
<p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер – 3 шт.; – Монитор – 3 шт.; – Стол – 5 шт.;

Назначение, номер и адрес аудитории	Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения, в т.ч. виртуальными аналогами оборудования
	<ul style="list-style-type: none"> - Установочные диски с программным обеспечением; - Рабочие места сотрудников.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНОЙ ТЕХНИКОЙ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» И ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДОСТУПА В ЭИОС ИНСТИТУТА
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сервер IMANGO – 1 шт.; - Терминальная станция L110 – 12 шт.; - Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; - Плоттер – 2 шт.; - Сканер – 1 шт.; - Принтер – 1 шт.; - Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>

7. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий, используемых строительными и проектными организациями.
2. Стратегические решения и выбор способа их обоснования.
3. История развития стратегического и проектного управления.
4. Стратегическое мышление и его формирование.
5. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
6. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
7. Стратегические проблемы, разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации.
8. Участники процесса стратегического управления.
9. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
10. Методы планирования, применяемые в стратегическом и проектном управлении.
11. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
12. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
13. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
14. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
15. Иерархия целевых установок организации.
16. Видение организации, его значение.
17. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
18. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
19. Ранжирование целей.
20. Требования, предъявляемые к целям организации.
21. Процесс формирования стратегических целей.
22. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
23. Дерево целей и правила его построения.
24. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение. Виды стратегического анализа.
25. Методы стратегического анализа внешней среды организации отрасли.
26. Методы стратегического анализа внутренней среды организации отрасли.
27. Конкурентные преимущества организаций отрасли и методы их формирования.
28. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
29. Стратегии развития, их классификация.
30. Конкурентные стратегии.
31. Стратегия производства.

32. Инновационные стратегии.
33. Стратегия управления персоналом.
34. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
35. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
36. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
37. Понятие «программа». Пакеты программ. .
38. Методы управления проектами и программами.
39. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта.
40. Участники и заинтересованные лица проекта.
41. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
42. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
43. Модель формирования эффективной команды проекта.
44. Кадровое планирование команды.
45. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
46. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
47. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
48. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
49. Управление мотивацией участников проекта.
50. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
51. Формирование организационной культуры команды проекта.
52. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
53. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Презентация результатов собственной и командной деятельности.
54. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
55. Планирование проекта, его процессы
56. Календарное планирование, его методы.
57. Ресурсное планирование.
58. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
59. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
60. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построить матрицу возможностей для строительной организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для строительной организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стриккланда.

8. Изобразить организационную структуру команды проекта.
9. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.
10. Выполнить структуризацию работ по проекту.
11. Построить матрицу распределения ответственности.
12. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
13. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
14. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
15. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Промежуточная аттестация студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине «Стратегическое и проектное управление».

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра осуществляется постоянный текущий контроль по результатам проведения практических занятий и выполнения расчетно-графической работы.

По дисциплине формами текущего контроля являются:

ТК1: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Анализ и решение проблемной ситуации в деятельности организации отрасли методами стратегического и проектного управления, Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации отрасли, выработка её стратегии методом SWOT, Построение дерева целей организации и составление стратегической карты. Ранжирование целей организации. (max 10 б.).

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Разработка устава проекта, Формирование команды проекта в организации отрасли, разработка её целей и стратегии, Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников, Оценка эффективности реализации проекта с помощью метода освоенного объёма. Разработка корректирующих воздействий (max 10 б.).

ТК3: выполнение и защита РГР (max 10 баллов).

В течение семестра проводятся **2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме письменного опроса или электронного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл **20** баллов.

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится **итоговый контроль в форме зачёта.**

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.

Все виды контроля могут осуществляться как с использованием традиционных образовательных технологий, так и с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде Института.

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИЙ». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также приобретение студентами навыков стратегического и проектного управления в строительных и проектных организациях.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Титульный лист (1с.)

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1 Разработка целей и стратегии организации (6 с.);

2 Формирование пакета программ и проектов для реализации стратегии организации (3 с.);

3 Планирование проекта (7 с.);

Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчетно-графической работе студент должен привести цель и задачи её выполнения, дать краткую характеристику организации и сформулировать её миссию.

В первом разделе расчетно-графической работы обучающемуся необходимо выполнить стратегический анализ внешней и внутренней среды организации с выявлением и анализом проблемных ситуаций, разработать стратегические цели и стратегию организации, а также построить стратегическую карту, которая демонстрирует причинно-следственные связи между стратегическими целями в соответствии с выбранной стратегией.

Во втором разделе студент формирует пакет программ и проектов, обеспечивающих реализацию стратегии организации.

В третьем разделе обучающийся осуществляет планирование одного из проектов, необходимых для реализации стратегии. При этом формулируются цели, задачи и ожидаемые результаты проекта, в соответствии с ними разрабатываются цели команды проекта. Строится организационная структура команды проекта, определяются функциональные и ролевые критерии отбора участников, и выбирается стратегия формирования команды. Выполняется структуризация проекта и строится матрица распределения ответственности. Разрабатывается план реализации проекта. Выполняется анализ проектных рисков по стадиям проекта, и разрабатываются мероприятия по их снижению.

В заключении расчетно-графической работы обучающемуся необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам, перечислив основные мероприятия плана управления рисками и тактического плана.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. Защита проходит в виде доклада с использованием презентации студентом результатов собственной деятельности.

При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Контрольная работа выполняется на тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ».

Работа состоит из четырех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенному вопросу. Первое задание предполагает освещение вопроса в области стратегического управления, а второе – в области проектного управления деятельностью организации.

В третьем задании требуется проанализировать проблемную ситуацию в деятельности организации, разработать стратегию действий организации и сформировать пакет проектов для реализации стратегии.

В четвертом задании обучающемуся необходимо выполнить планирование одного из проектов, входящих в сформированный при выполнении третьего задания пакет: сформулировать цели проекта, построить организационную структуру команды проекта, определить критерии отбора участников, выбрать стратегию формирования команды, выполнить структуризацию проекта и построить матрицу распределения ответственности, разработать план реализации проекта.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Литература

Основная

1. Аньшин, В. М.

Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7598-0868-8. - Текст : электронный.

2. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

3. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

4. Стратегическое управление : учебник / И.К. Ларионов, А. Т. Алиев, Н.И. Брагин, К. В. Антипов ; под ред. И.К.Ларионова. - 3-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К^о», 2019. - 235 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для магистров»). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-03171-7. - Текст : электронный.

5. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/114700> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-8114-4043-6. - Текст : электронный.

6. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 117 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4499-0233-7. - Текст : электронный.

Дополнительная

1. Турянская, Н.И.

Управление проектами : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

2. Долгов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Долгов, Е. А. Прокопенко. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2011. - 278 с. - (Экономика и управление). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-9765-0146-1. - Текст : электронный.

3. Кузнецов, Б. Т.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-238-01209-4. - Текст : электронный.

4. Новичков, В. И.

Стратегический менеджмент : учебно- метод. пособие / В. И. Новичков. - Москва : Дашков и К, 2015. - 202 с. - URL : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-02561-7. - Текст : электронный.

5. Управление проектами : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01 Пед. образование, 44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

6. Турянская, Н.И.

Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ;

Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

7. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

8. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 1-е изд. - Санкт-Петербург : Лань, 2018. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/103076> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-8114-2818-2. - Текст : электронный.

9. Никитаева, А. Ю.

Проектный менеджмент : учеб. пособие / А. Ю. Никитаева. - Ростов-на-Дону-Таганрог : Изд-во Южного федер. ун-та, 2018. - 189 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

10. Вылегжанина, А. О.

Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-4462-1. - Текст : электронный.

11. Вылегжанина, А. О.

Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-3935-1. - Текст : электронный.

12. Маслов, В. И.

Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации = Strategic Human Resource Management : Teaching Materials : учебное пособие / В. И. Маслов ; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 156 с. : схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=456086> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-9072-7. - Текст : электронный.

13. Новикова, И. В.

Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И. В. Новикова, С. Б. Рудич ; Северо-Кавказский федеральный университет. - Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. - 277 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

14. Преображенская, Т. В.

Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7782-3558-8. - Текст : электронный.

15. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

16. Алексеев, В. Н.

Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. - Москва : Дашков и К, 2017. - 176 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/94033> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-02815-1. - Текст : электронный.

17. Синергия стратегического управления : учебник для магистров / И. К. Ларионов [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2018. - 479 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-03027-7. - Текст : электронный.

18. Рыбалова, Е. А.

Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР); Факультет дистанционного

обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

19. Харченко, К. В.

Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие / К. В. Харченко ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Дело, 2018. - 167 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7749-1318-3. - Текст : электронный.

20. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько [и др.] ; Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2017. - 132 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный.

21. Бучаев, Г. А.

Управление проектами : курс лекций / Г. А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

5.2 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.пф (свободный)
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru (свободный)
Журнал "Управление проектами"	www.pmmagazine.ru (свободный)
Бюро проектов	www.projectbureau.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/ (в локальной сети ВУЗа - свободный [соглашение OVS для решений ES #V2162234], при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера).
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-паролю)

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019 - 2020 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019 /2020	Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
2019 /2020	Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
2019 /2020	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019 /2020	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2019 /2020	Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019 /2020	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

6. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЕМ И ТЕХНИЧЕСКИМИ СРЕДСТВАМИ ОБУЧЕНИЯ, В Т.Ч. ВИРТУАЛЬНЫМИ АНАЛОГАМИ ОБОРУДОВАНИЯ
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: <ul style="list-style-type: none"> - Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; - Проектор Acer – 1 шт.; - Экран настенный – 1 шт.; - Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; - Доска – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: <ul style="list-style-type: none"> - Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Nettop Intel FtomD525 – 14 шт.; - Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; - Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; - Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; - Доска – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<ul style="list-style-type: none"> - Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; - Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; - Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; - Доска – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<ul style="list-style-type: none"> - Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; - Доска – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: <ul style="list-style-type: none"> - Компьютер – 3 шт.; - Монитор – 3 шт.; - Стол – 5 шт.; - Установочные диски с программным обеспечением; - Рабочие места сотрудников.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНОЙ ТЕХНИКОЙ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» И ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДОСТУПА В ЭИОС ИНСТИТУТА
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:

Назначение, номер и адрес аудитории	Оснащение компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС института
	<ul style="list-style-type: none"> - Сервер IMANGO – 1 шт.; - Терминальная станция L110 – 12 шт.; - Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; - Плоттер – 2 шт.; - Сканер – 1 шт.; - Принтер – 1 шт.; - Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 1 от «26» августа 2019 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:
 Декан факультета

(подпись)

Ширяев С.Г.

(Ф.И.О.)

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-2020 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.
2019/2020	Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2019/2020	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПИМ»	с 27.04.2018 г. до окончания неисключительных прав на произведение

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 6 от «20» февраля 2020 г.
 Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:
 Декан факультета

(подпись)

Дьяков В.П.

(Ф.И.О.)

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2020 – 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий, используемых строительными и проектными организациями.
2. Стратегические решения и выбор способа их обоснования.
3. Стратегическое мышление и его формирование.
4. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
5. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
6. Стратегические проблемы, разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации.
7. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
8. Методы планирования, применяемые в стратегическом и проектном управлении.
9. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
10. Методы стратегического анализа, их классификация
11. Общенаучные методы стратегического анализа
12. Критический анализ и его методы и структура
13. Принципы критического анализа
14. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности
15. Прогнозирование внешней среды планируемой деятельности и его методы Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности
16. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации Иерархия целевых установок организации
17. Определение в рамках выбранного алгоритма решения проблемной ситуации вопросов (задач), подлежащие дальнейшей разработке. Алгоритм анализа и решения проблемы
18. Участники процесса стратегического управления. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии. Стратегии действий по решению проблемных ситуаций в различных областях профессиональной деятельности
19. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
20. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
21. Понятие «программа». Пакеты программ. Формирование портфелей программ и проектов в соответствии с видением, целями и стратегией организации.
22. Основные инструменты и методы управления проектами и программами.
23. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта.
24. Участники и заинтересованные лица проекта.
25. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.

26. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
27. Модель формирования эффективной команды проекта.
28. Кадровое планирование команды.
29. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
30. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
31. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
32. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
33. Управление мотивацией участников проекта.
34. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
35. Формирование организационной культуры команды проекта.
36. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
37. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Презентация результатов собственной и командной деятельности.
38. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
39. Организационные формы (структуры) управления проектной деятельностью в организации, их принципы построения и классификация. Выбор организационной структуры и влияющие на него факторы
40. Программные комплексы управления проектами
41. Инициализация проекта, её сущность, последовательность и результаты.
42. Планирование проекта, его процессы.
43. Состав проектной документации по гидротехническому строительству.
44. Календарное планирование, его методы.
45. Ресурсное планирование.
46. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
47. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
48. Управление рисками проекта.
49. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
50. Приемка и сдача работ в гидротехническом строительстве.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построить матрицу возможностей для строительной организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для строительной организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.
8. Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты проекта.
9. Изобразить организационную структуру команды проекта.
10. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.

11. Выполнить структуризацию работ по проекту.
12. Построить матрицу распределения ответственности.
13. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
14. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
15. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
16. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.
17. Рассчитать сетевой график графическим методом.
18. Предложить способы разрешения конфликтной ситуации в команде проекта

Промежуточная аттестация студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине «Стратегическое и проектное управление».

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра осуществляется постоянный текущий контроль по результатам проведения практических занятий и выполнения расчетно-графической работы.

По дисциплине формами текущего контроля являются:

ТК1: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Анализ и решение проблемной ситуации в деятельности организации отрасли методами стратегического и проектного управления, Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации отрасли, выработка её стратегии методом SWOT, Построение дерева целей организации и составление стратегической карты. Ранжирование целей организации. (max 10 б.).

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: Разработка устава проекта, Формирование команды проекта в организации отрасли, разработка её целей и стратегии, Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников, Оценка эффективности реализации проекта с помощью метода освоенного объёма. Разработка корректирующих воздействий (max 10 б.).

ТК3: выполнение и защита РГР (max 10 баллов).

В течение семестра проводятся **2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме письменного опроса или электронного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл **20** баллов.

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится **итоговый контроль в форме зачёта.**

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.

Все виды контроля могут осуществляться как с использованием традиционных образовательных технологий, так и с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде Института.

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также приобретение студентами навыков стратегического и проектного управления в строительных и проектных организациях.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Титульный лист (1с.)

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1 Разработка целей и стратегии организации (6 с.);

2 Формирование пакета программ и проектов для реализации стратегии организации (3 с.);

3 Планирование проекта (7 с.);

Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчетно-графической работе студент должен привести цель и задачи её выполнения, дать краткую характеристику организации и сформулировать её миссию.

В первом разделе расчетно-графической работы обучающемуся необходимо выполнить стратегический анализ внешней и внутренней среды организации с выявлением и анализом проблемных ситуаций, разработать стратегические цели и стратегию организации, а также построить стратегическую карту, которая демонстрирует причинно-следственные связи между стратегическими целями в соответствии с выбранной стратегией.

Во втором разделе студент формирует пакет программ и проектов, обеспечивающих реализацию стратегии организации.

В третьем разделе обучающийся осуществляет планирование одного из проектов, необходимых для реализации стратегии. При этом формулируются цели, задачи и ожидаемые результаты проекта, в соответствии с ними разрабатываются цели команды проекта. Строится организационная структура команды проекта, определяются функциональные и ролевые критерии отбора участников, и выбирается стратегия формирования команды. Выполняется структуризация проекта и строится матрица распределения ответственности. Разрабатывается план реализации проекта. Выполняется анализ проектных рисков по стадиям проекта, и разрабатываются мероприятия по их снижению.

В заключении расчетно-графической работы обучающемуся необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам, перечислив основные мероприятия плана управления рисками и тактического плана.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. Защита проходит в виде доклада с использованием презентации студентом результатов собственной деятельности.

При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Контрольная работа выполняется на тему «Стратегическое и проектное управление деятельностью организации».

Работа состоит из четырех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенному вопросу. Первое задание предполагает освещение вопроса в области стратегического управления, а второе – в области проектного управления деятельностью организации.

В третьем задании требуется проанализировать проблемную ситуацию в деятельности организации, разработать стратегию действий организации и сформировать пакет проектов для реализации стратегии.

В четвертом задании обучающемуся необходимо выполнить планирование одного из проектов, входящих в сформированный при выполнении третьего задания пакет: сформулировать цели проекта, построить организационную структуру команды проекта, определить критерии отбора участников, выбрать стратегию формирования команды, выполнить структуризацию проекта и построить матрицу распределения ответственности, разработать план реализации проекта.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Литература

Основная

1. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

2. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

3. Стратегическое управление : учебник / И.К. Ларионов, А. Т. Алиев, Н.И. Брагин, К. В. Антипов ; под ред. И.К.Ларионова. - 3-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2019. - 235 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для магистров»). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-03171-7. - Текст : электронный.

4. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/114700> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-8114-4043-6. - Текст : электронный.

5. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 117 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4499-0233-7. - Текст : электронный.

Дополнительная

1. Алексеев, В. Н.

Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. - Москва : Дашков и К, 2017. - 176 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/94033> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-02815-1. - Текст : электронный.

2. Бучаев, Г. А.

Управление проектами : курс лекций / Г. А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

3. Вылегжанина, А. О.

Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4475-4462-1. - Текст : электронный.

4. Вылегжанина, А. О.

Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4475-3935-1. - Текст : электронный.

5. Кузнецов, Б. Т.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-238-01209-4. - Текст : электронный.

6. Маслов, В. И.

Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации = Strategic Human Resource Management : Teaching Materials : учебное пособие / В. И. Маслов ; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 156 с. : схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=456086> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4475-9072-7. - Текст : электронный.

7. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

8. Никитаева, А. Ю.

Проектный менеджмент : учеб. пособие / А. Ю. Никитаева. - Ростов-на-Дону-Таганрог : Изд-во Южного федер. ун-та, 2018. - 189 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

9. Новикова, И. В.

Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И. В. Новикова, С. Б. Рудич ; Северо-Кавказский федеральный университет. - Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. - 277 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

10. Новичков, В. И.

Стратегический менеджмент : учебно- метод. пособие / В. И. Новичков. - Москва : Дашков и К, 2015. - 202 с. - URL : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-02561-7. - Текст : электронный.

11. Преображенская, Т. В.

Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-7782-3558-8. - Текст : электронный.

12. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

13. Рыбалова, Е. А.

Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР); Факультет дистанционного обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

14. Синергия стратегического управления : учебник для магистров / И. К. Ларионов [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2018. - 479 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-03027-7. - Текст : электронный.

15. Турянская, Н.И.

Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

16. Турянская, Н.И.

Управление проектами : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

17. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 1-е изд. - Санкт-Петербург : Лань, 2018. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/103076> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-8114-2818-2. - Текст : электронный.

18. Управление проектами : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

19. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько [и др.] ; Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2017. - 132 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный.

20. Харченко, К. В.

Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие / К. В. Харченко ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Дело, 2018. - 167 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-7749-1318-3. - Текст : электронный.

5.2 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Сайт ассоциации инженеров-гидротехников "ГИДРОУЗЕЛ"	http://www.gidrouzel.ru (свободный)
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru (свободный)
Журнал "Управление проектами"	www.pmmagazine.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-паролю)

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash	Лицензионный договор на программное обеспечение для

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Player и др.)	персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.)

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020 - 2021 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2020 /2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г.с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020 /2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2020 /2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций:«Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент» – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
2020 /2021	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020 /2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

6. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЕМ И ТЕХНИЧЕСКИМИ СРЕДСТВАМИ ОБУЧЕНИЯ, В Т.Ч. ВИРТУАЛЬНЫМИ АНАЛОГАМИ ОБОРУДОВАНИЯ
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 233 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p>
<p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 233 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<ul style="list-style-type: none"> –Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Nettop Intel FtomD525 – 14 шт.; –Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; –Проектор BENQ настенный – 1 шт.; - Экран настенный – 1 шт.;
<p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 233 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<ul style="list-style-type: none"> –Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; –Доска 1 шт.; –Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер – 1 шт.; – Монитор – 1 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Места для хранения компьютерной техники; <p>Рабочие места сотрудников.</p>

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

Назначение, номер и адрес аудитории	Оснащение компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС института
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: <ul style="list-style-type: none"> - Терминальная станция L110 – 12 шт.; - Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; - Плоттер – 2 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 1 от «27» августа 2020 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:

Декан факультета

(подпись)

Дьяков В.П.

(Ф.И.О.)

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2020 - 2021 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

5.1 Литература

Основная

1. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

2. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

3. Стратегическое управление : учебник / И.К. Ларионов, А. Т. Алиев, Н.И. Брагин, К. В. Антипов ; под ред. И.К.Ларионова. - 3-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К^о», 2019. - 235 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для магистров»). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-394-03171-7. - Текст : электронный.

4. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/114700> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-8114-4043-6. - Текст : электронный.

5. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 117 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-4499-0233-7. - Текст : электронный.

Дополнительная

1. Алексеев, В. Н.

Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. - Москва : Дашков и К, 2017. - 176 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/94033> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-394-02815-1. - Текст : электронный.

2. Бучаев, Г. А.

Управление проектами : курс лекций / Г. А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

3. Вылегжанина, А. О.

Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-4475-4462-1. - Текст : электронный.

4. Вылегжанина, А. О.

Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-4475-3935-1. - Текст : электронный.

5. Кузнецов, Б. Т.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-238-01209-4. - Текст : электронный.

6. Маслов, В. И.

Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации = Strategic Human Resource Management : Teaching Materials : учебное пособие / В. И. Маслов ; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. - Москва ; Берлин : Директ-

Медиа, 2017. - 156 с. : схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=456086> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-4475-9072-7. - Текст : электронный.

7. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

8. Никитаева, А. Ю.

Проектный менеджмент : учеб. пособие / А. Ю. Никитаева. - Ростов-на-Дону-Таганрог : Изд-во Южного федер. ун-та, 2018. - 189 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

9. Новикова, И. В.

Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И. В. Новикова, С. Б. Рудич ; Северо-Кавказский федеральный университет. - Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. - 277 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

10. Новичков, В. И.

Стратегический менеджмент : учебно- метод. пособие / В. И. Новичков. - Москва : Дашков и К, 2015. - 202 с. - URL : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-394-02561-7. - Текст : электронный.

11. Преображенская, Т. В.

Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-7782-3558-8. - Текст : электронный.

12. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

13. Рыбалова, Е. А.

Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР); Факультет дистанционного обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

14. Синергия стратегического управления : учебник для магистров / И. К. Ларионов [и др.]. -

Москва : Дашков и К, 2018. - 479 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-394-03027-7. - Текст : электронный.

15. Турянская, Н.И.

Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

16. Турянская, Н.И.

Управление проектами : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

17. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. -

1-е изд. - Санкт-Петербург : Лань, 2018. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/103076> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-8114-2818-2. - Текст : электронный.

18. Управление проектами : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т

Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 15.01.2021). - Текст : электронный.

19. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько [и др.] ; Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2017. - 132 с. : ил. - URL :

<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный.

20. Харченко, К. В.

Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие / К. В. Харченко ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Дело, 2018. - 167 с. : ил., табл. - URL :

<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845> (дата обращения: 15.01.2021). - ISBN 978-5-7749-1318-3. - Текст : электронный.

21. Стратегическое и проектное управление: метод. указания по изуч. дисц. и выполн. контр. работы студ. заоч. формы обуч. направл. "Строительство" / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2021. – 109 с. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 10.02.2021). - Текст : электронный.

22. Стратегическое и проектное управление : метод. указания к выполн. расчётно-графической работы студ. магистратуры направл. "Строительство" / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2021. – 74 с. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 10.02.2021). - Текст : электронный.

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса на 2020-21 уч. год

Перечень лицензионного программного обеспечения		Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	RUS	Лицензионный договор № 13343 от 29.01.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 29.01.2021 г. по 29.01.2022 г.).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)		Сублицензионный договор №501 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.) Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)

Перечень лицензионного программного обеспечения		Реквизиты подтверждающего документа
Dr. Web@DesktopSecuritySuite Антивирус + ЦУ	RUS	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА05150002 от 15.05.2020 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Айти центр» (с 15.05.2020 г. по 15.05.2021 г.)
АИБС «МАРК-SQL»	RUS	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Adobe Acrobat Reader DC	Свободно распространяемое ПО	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-2021 уч. год

Перечень договоров (за период, соответствующий сроку получения образования по ООП)		
Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2020/2021	Договор №1/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело - Издательство Лань» и отдельно на книги из коллекции «Инженерно-технические науки - Издательство Лань»	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2020/2021	Договор № 2/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия»	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2020/2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции	С 20.01.2020 г. по 19.01.2026

	«ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	
2020/2021	Договор № 11/2020 от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» с ООО «ЭБС Лань» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия»	с 20.02.2020 г. по 19.02.2021 г.
2020/2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
2020/2021	Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020/2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 10 по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции «Инженерно-технические науки - Издательство ТюмГНГУ» от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» (Нефтегазовое дело)	с 28.10.2019 г. по 27.10.2020 г.
2020/2021	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки «РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» от 29.10.2019 г. (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 по 28.10.2020 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение


Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 4 от «19» февраля 2021 г.


Заведующий кафедрой


 (подпись)

Иванов П.В.
 (Ф.И.О)

Внесённые изменения утверждаю:
 Декан факультета


 (подпись)


 (Ф.И.О)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-22 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2021/2022	Договор № 1/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» и отдельно наб книг из других разделов. Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог № 1 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2021/2022	Договор №2/2021 с ООО«ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» с ООО «ЭБС Лань» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия» Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог.№ 2 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2021/2022	Договор № 12 по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции «Инженерно-технические науки - Издательство ТюмГНГУ»от 27.10.2020 г. с ООО «ЭБС Лань» (Нефтегазовое дело)	с 28.10.2020 г. по 27.10.2021 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

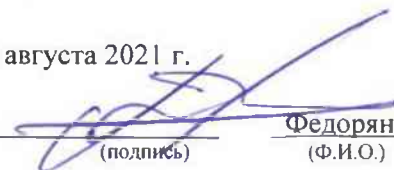
Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 3343 от 29.01.2021 г.. АО «Антиплагиат» (с 29.01.2021 г. по 29.01.2022 г.).

Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr. Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «26» августа 2021 г.

Декан факультета



(подпись)

Федорян А.В.

(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования"
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2022/2023	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2022/2023	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2022/2023	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019 . с ООО «ЭБС Лань»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г. с последующей пролонгацией
2022/2023	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки «РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» от 29.10.2019 г. (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией
2022/2023	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПИМ»	с 27.04.2018 г. до окончания неисключительных прав на произведение
2022/2023	Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»	с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г.
2022/2023	Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»	с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г.
2022/2023	Договор № 2-22 от 18.02.2022 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов.	с 20.02.2022 г. по 19.02.2023 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд»

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «07» февраля 2022 г., протокол №6

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «09»февраля 2022 г., протокол №5

Декан факультета _____

(подпись)

Федорян А.В. _____

(Ф.И.О.)